





公司介紹

導入目標

為什麼選擇SAP

導入過程

主要效益

未來計畫

### 公司介紹

美亞鋼管廠股份有限公司

### 產業別

金屬鋼鐵製造業

#### 產品與服務

鍍鋅碳鋼鋼管、不鏽鋼管、機械結構用碳鋼鋼管、不鏽鋼板及不鏽鋼捲

https://www.mayer.com.tw

SAP® 解決方案

SAP Cloud ERP Private (ERP 私有雲)



美亞鋼管廠成立於 1959 年,是台灣第一家專業鋼管製造廠,長年深耕本地與越南、泰國等東南亞市場,專注高端產品製程,引進先進設備並擴增產線,憑藉專業技術與優秀人才,強調「價值重於價格」,深獲供應商與客戶信賴,成為業界領導品牌,事業版圖除了核心的鋼管製造業務外,也跨足了旅館服務(美亞商旅)與不動產開發(美邑建築),朝向多元化集團發展。

### 公司介紹

導入目標

為什麼選擇 SAP

導入過程

主要效益

未來計畫

# 美亞鋼管借力 SAP Cloud ERP Private,驅動即時決策與營運升級

美亞鋼管廠成立於 1959 年,是台灣第一家專業鋼管製造廠,長年深耕本地與越南、泰國等東南亞市場,專注高端產品製程,引進先進設備並擴增產線,憑藉專業技術與優秀人才,強調「價值重於價格」,深獲供應商與客戶信賴,成為業界領導品牌,事業版圖除了核心的鋼管製造業務外,也跨足了旅館服務(美亞商旅)與不動產開發(美邑建築),朝向多元化集團發展。

隨著全球產業數位化浪潮與 ESG 永續經營趨勢,美亞鋼管積極推動數位轉型,選擇導入國際級 SAP Cloud ERP Private,取代原有運行超過 30 年的 AS/400 系統,並於 2025 年正式上線。



「藉由導入 SAP Cloud ERP Private·美亞鋼管成功建構具彈性擴充能力的集團數位平台·全面強化資訊透明度與系統整合度。新系統統一財務與營運流程·有效提升決策效率、成本控管與流程一致性·為未來多元事業布局與國際擴張奠定穩固基礎。

這是集團邁向數位化營運的重要轉捩點,也是打造長期競爭優勢的關鍵一步。」

陳叔永・美亞鋼管 協理

公司介紹

### 導入目標

為什麼選擇 SAP

導入過程

主要效益

未來計畫

# 舊有系統無法滿足公司規模擴大、海外據點增加營運數據即時化需求

美亞鋼管原本使用近 30 年的 AS/400 系統不僅老舊、維護困難,且只有少數人熟悉此系統技術。隨著公司規模擴大、海外據點增加,原有系統已無法支撐美亞鋼管對數據即時性、決策效率和跨部門協作的需求。

隨著全球產業數位化浪潮與 ESG 永續經營趨勢,美亞鋼管積極推動數位轉型,選擇導入國際級 SAP Cloud ERP Private,取代原有運行超過 30 年的 AS/400 系統,並於 2025 年正式上線。

「降低整體投資成本與精簡IT管理、即時應對市場變化與組織成長、奠定未來技術基礎、及兼顧控制與安全以全面提升管理效能與營運韌性,是美亞鋼管導入 SAP Cloud ERP Private 的目標。」

林利真·美亞鋼管 SAP專案經理



公司介紹

導入目標

### 為什麼選擇SAP

導入過程

主要效益

未來計畫

# 為什麼選擇 SAP

選擇 SAP Cloud ERP Private,除了是國際知名的系統,較不用擔心系統後續的維護人力,最主要的考量在於能夠降低整體IT硬體設備投資與系統維運成本,讓 IT 人力能專注於業務創新與策略規劃,同時兼顧系統彈性、資安與法規遵循。相較於公有雲標準版本,私有雲版本雖然初期成本投入較高,但更能滿足企業對於客製化、升級與資料安全的嚴格要求,以及未來整合 AI、智慧製造執行系統 (MES) 等新技術的擴充性。



美亞鋼管資訊團隊

公司介紹

導入目標

為什麼選擇 SAP

### 導入過程

主要效益

未來計畫

# 解決方案

SAP Cloud ERP Private

2024 年 2 月開始導入, 2025 年 5 月上線

節圍

美亞鋼管 總部

₩ 埔心總廠、幼獅廠



Sprint 1 準備 0.5M Sprint 2 探索 2.5M

Sprint 3 實現 5M

Sprint 4 部屬 1M Sprint 5平行測試 4M

Sprint 6 維運 1M

#### Sprint 1

- ❖ 前置資料整理
- ❖專案組織及細部計 劃確定
- ◆專案啟動會議
- ❖ 模組基本功能介紹
- ❖ 測試環境設置

#### Sprint 2

- ❖標準流程及操作介紹
- ❖ 轉檔清單與範圍確認
- ❖ 差異分析及確認解決 方案評估
- ❖ 與高階確認差異清單
- ❖ 未來作業流程擬定
- ❖ 權限調查
- ❖ 確認使用者教育訓練 計書
- ◆ 企業藍圖總結報告

#### Sprint 3

- ❖ 系統設定
- ❖ 使用者教育訓練
- ❖ 客製化程式開發及測 試(含外部系統介接) ❖ 上線評估會議
- ◆ 正式主檔資料整理、 檢核及移轉
- ❖ 權限設定及測試
- ❖ 系統整合測試 I
- ❖ 驗證系統啟用、移轉 設定、客製程式
- ❖ 系統整合測試 Ⅱ

#### Sprint 4

- ❖ 上線計畫擬定
- ❖ 正式資料最後檢核及 移轉

#### **Sprint 5**

- ❖ AS/400與SAP平行作業
- ❖系統UAT測試
- ❖ 上線前準備
- ->正式資料檢核
- ->AS400系統關帳
- ->資料移轉
- ->補關帳後資料
- ❖正式上線

### **Sprint 6**

- ❖ 上線後支援
- ❖ 技術知識移轉
- ❖ 正式月結支援



雙週滾動計畫



雙週進度檢討

公司介紹

導入目標

為什麼選擇 SAP

### <u>導入過程</u>

主要效益

未來計畫

# 美亞鋼管、東捷資訊團隊協作 成就專案成功關鍵。



美亞鋼管自 2024 年 2 月開始導入,歷經前置準備、系統功能探索、系統設定及客製程式開發、系統導入、新舊系統平行測試、系統上線維運等階段,東捷資訊顧問團隊全程負責專案規劃、流程梳理、系統建置與教育訓練。東捷資訊顧問團隊以嚴謹的專案管理、彈性多線並行策略,協助美亞鋼管順利完成系統上線。

美亞鋼管陳叔永協理表示:「我們曾歷經其他廠牌ERP 導入失敗的經驗,這次能夠順利上線,關鍵在於"信任與勇氣"——信任美亞公司同仁與東捷顧問團隊,勇於面對變革,才能推動成功。透過種子人員培訓、跨部門溝通與高階主管全力支持,讓系統能如期上線。」

東捷資訊顧問團隊以最嚴謹的專案管理和模組整合經驗, 透過持續溝通與跨模組協調,陪伴美亞鋼管從流程梳理到 系統落地,逐步克服導入過程中的各項挑戰,確保每個階 段目標都能落地,讓數位轉型不僅完成導入,更真正創造 營運價值。

© 2025 ITTS all rights reserved.

公司介紹

導入目標

為什麼選擇SAP

導入過程

### 主要效益

未來計畫

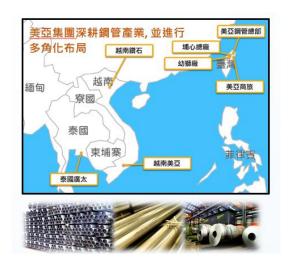
# 主要效益

美亞鋼管導入 SAP Cloud ERP Private 後,美亞鋼管的財務、採購、銷售、庫存與生產等核心流程全面整合。導入後,財務月結作業由過去每月15日提前至7日前完成所有報表,大幅提升至少50%的決策即時性與經營效率。同時,系統標準化流程與權限控管機制提升內控透明度與合規性,為企業永續經營與國際競爭力奠定基礎。

50%

財報結算從 15 天縮 短為 7 天,效率提升 50%





公司介紹

導入目標

為什麼選擇 SAP

導入渦程

主要效益

未來計畫

# 未來計畫

美亞鋼管未來將持續深化數位轉型,規劃導入 BPM 電子簽核、MES 製造執行系統與 Portal 整合平台, 全面提升管理效能與營運韌性。公司也將 ESG 納入核心發展策略,積極推動自動化、AI 輔助決策管理 與環保永續行動,迎接全球市場新挑戰。



- 理系統
- 電子簽核、流 程自動化

**BPM** 

• 業務流程管理

- •全面資訊化, 無紙化
- 提高管理效率 及結帳時間

### • 現場製造管

MES

- 生產透明及 自動化,提 高生產效率
- 減少手工作 業,降低成 本(無紙化)

## Portal

- 企業入口網站
- 整合供應商及 客戶資訊, 提 供客戶即時及 準確生產資訊 的一站式服務
  - 員工行動辦公

# 實 踐

**ESG** 環 保

目 標